

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	IX
<b>Teil I Befunde und Impulse zu den Handlungsfeldern des Schulmanagements</b>	
<b>I.I Führung und Management von Schule .....</b>	<b>3</b>
ROBERT ERLINGHAGEN	
1. Leadership und Followership – Loyalität und Verantwortung von Führenden und Folgenden.....	3
STEPHAN GERHARD HUBER	
2. Führungs-Feedback – Impulse zur professionellen Reflexion und individuellen Entwicklung .....	13
HELMUT LUNGERSHAUSEN	
3. Schulleitungshandeln im Rollen bedingten Konflikt.....	26
ADOLF BARTZ	
4. Ein Beschwerdemanagement aufbauen und Elternbeschwerden als Frühwarnsystem nutzen .....	35
<b>I.II Schulische Erziehung.....</b>	<b>43</b>
MARGRET RASFELD	
1. Mut zum Loslassen: Von der Sitz- und Schreibschule raus in die Lebenswirklichkeit .....	43
PETRA STEINHEIDER	
2. Schulabsentismus: Hinweise zur Prävention und Intervention .....	50
<b>I.III Lernen und Unterricht.....</b>	<b>57</b>
THOMAS MARTENS	
1. Motivationsprozesse im Jugend- und Erwachsenenalter .....	57
HENNING ROSAHL	
2. Jahrgangsteams – fächerübergreifende Zusammenarbeit mit Jahresarbeitsplänen organisieren .....	63

INGO BLEES & CHRISTOPH SCHINDLER

3. Bildungsserver im Schulbereich: Services rund um (freie) digitale Bildungsmaterialien (O/ER) ..... 71

**I.IV Organisation** ..... 79

ADOLF BARTZ

1. Die Verletzbarkeit von Schulen – Störungen und Krisen durch Prävention vermeiden..... 79

SILKE TRUMPA & ANNE WEIDEMANN-AKKERMANS

2. The Finnish Lesson – und was wir von ihr lernen können..... 88

**I.V Personal** ..... 97

HILBERT MEYER

1. Was ist eine gute Lehrperson? ..... 97

BIRGIT WEYAND

2. Die Lehrerpersönlichkeit: Passung von Beruf und Person klären..... 118

CLAUDIA SOLZBACHER

3. Auf die professionelle pädagogische Haltung kommt es an ..... 128

GISELA STEINS, KRISTIN BEHNKE & ANNA HAEP

4. Interaktionsgestaltung von Lehrerinnen und Lehrern – Anregungen aus der Forschung für die Praxis ..... 139

CORNELIA KNOCH

5. Werte in der Personalentwicklung einer Schule..... 145

**I.VI Kooperation** ..... 151

NADINE SCHNEIDER & STEPHAN GERHARD HUBER

1. Kollegen lernen von Kollegen – die Zusammenarbeit fördern durch kollegiale (Fall-)Beratung ..... 151

JAN VON DER GATHEN

2. Professionelle Kooperation – der »Königsweg« zu lernwirksamer Unterrichtsentwicklung..... 169

**I.VII Qualitätsmanagement**..... 177

WOLFGANG BÖTTCHER	
1. Wie Politik die Schulen steuert – und was sie vernachlässigt .....	177
HOLGER GÄRTNER	
2. Das Selbstevaluationsportal als Unterstützungsangebot zur Evaluation der eigenen Arbeit .....	186
ANTON KUFFNER	
3. Wahrnehmungs- und werteorientierte Schulentwicklung .....	192
<b>I.VIII Inklusion</b> .....	200
DIANA FALLIER	
1. Multiprofessionelle Teams in einer inklusiven Schule.....	200
ANNELIES KREIS, CARMEN KOSOROK LABHART & JEANNETTE WICK	
2. Mit dem Kooperationsplaner Aufgaben und Verantwortlichkeiten an integrativen Schulen klären .....	209
<b>Teil II Schwerpunkt: schwierige Personalsituationen</b>	
ECKARD KÖNIG	
1. Schlechte Lehrer – Kann die Schulleitung sie coachen?.....	221
HAJO SASSENSCHEIDT	
2. Einen Mitarbeiter nicht mögen: Darf man das?!.....	232
CARMEN KLOFT	
3. Wegschauen hilft nicht weiter – ein methodisches Gerüst für die Schulleitung zur Konfliktbearbeitung.....	240
CLAUS NOWAK	
4. Das Kritikgespräch.....	251
DORIS JUNG	
5. Handlungsstrategien im Umgang mit Alkoholkranken.....	260
WOLFGANG BOTT	
6. Dienstrechtliche Sanktionen bei Dienstvergehen .....	267
KURT U. HELDMANN	
7. Reden ist Silber, Handeln ist Gold – kritische Rückmeldungen an die Schulleitung.....	280