

# Inhalt

Vorwort .....	IX
<b>Teil I: Befunde und Impulse zu den Handlungsfeldern des Schulmanagements</b>	
<b>I.I Führung und Management von Schule .....</b>	<b>3</b>
UWE HAMEYER	
1. Systemisches Schulleitungshandeln – Umgang mit Komplexität ....	3
HANS-GÜNTER ROLFF	
2. Leading from Behind – Führung aus dem Hintergrund .....	14
MAJA DAMMANN	
3. Salutogene Selbstführung – als Schulleitung arbeiten und gesund bleiben .....	20
<b>I.II Schulische Erziehung .....</b>	<b>29</b>
GABRIELE R. WINTER	
1. Der Trainingsraum – Förderung des selbstbestimmten Handelns ...	29
SUSANN BONGERS	
2. Konfliktmanagement und Mediation als Basis einer präventiven Schulkultur .....	38
<b>I.III Lernen und Unterricht .....</b>	<b>49</b>
URSULA HUBER	
1. Service-Learning: Wenn Schulen gesellschaftliches Engagement mit dem Unterricht verknüpfen .....	49
GEORG BREIDENSTEIN	
2. Zensuren: Anwendungsgebiete, Risiken und Nebenwirkungen .....	60
KLAUS HURRELMANN	
3. Schüler als Lernkraft-Unternehmer?! Warum Schulen zu pädagogischen Dienstleistungseinrichtungen werden müssen .....	69

<b>I.IV Organisation</b> .....	79
MAJA DAMMANN	
1. Wer soll, wer darf was wie wissen? – Grundsätze des Informationsmanagements für Schulleitungen .....	79
HELMUT LUNGERSHAUSEN	
2. Aktenablage: mit Schriftgut effizient und ökonomisch umgehen ...	91
<b>I.V Personal</b> .....	101
CARMEN KLOFT	
1. Systematische »Selbst-Diagnose«: Welche Fortbildung bringt mich wirklich weiter? .....	101
UTE GLATHE & CHRISTIANE HARTIG	
2. Kompetenzorientierte Fortbildungen: ein innovatives Konzept in der Führungskräftefortbildung .....	108
<b>I.VI Kooperation</b> .....	122
STEPHAN GERHARD HUBER	
1. Kooperation in und zwischen Schulen sowie mit anderen Bildungseinrichtungen: Wirkungen und Gelingensbedingungen .....	122
ROBERT ERLINGHAGEN	
2. Kooperation statt Hermetik: Vorschläge zur Weiterentwicklung der Zusammenarbeit zwischen Schulen und Schulaufsicht .....	138
ADOLF BARTZ	
3. Schwierige Elterngespräche professionell führen .....	149
<b>I.VII Qualitätsmanagement</b> .....	159
MICHAEL SCHRATZ	
1. Schule aus der entstehenden Zukunft entwickeln .....	159
KERSTIN LENZ & BERNHILD SCHRAND	
2. Ambitionierte Schulentwicklung: Wie große Schritte der Veränderung gelingen .....	168
ADOLF BARTZ	
3. Pädagogische Tage für die Schulentwicklung nutzen .....	177

---

 MARTIN GOECKE & KLAUS-JÜRGEN TILLMANN

4. Schulentwicklungsberatung durch externe Experten – empirischer  
Überblick und praktische Empfehlungen ..... 184

**I.VIII Inklusion** ..... 193

TANJA STURM, ANDREAS KÖPFER &amp; STEPHAN GERHARD HUBER

1. Schulleitungen als Gestaltende einer inklusionsfähigen Schule –  
Begriffsklärung und Stand der Forschung ..... 193

ROBERT KRUSCHEL &amp; ANDREAS HINZ

2. Unterstützung inklusiver Schulentwicklungsprozesse durch externe  
Moderation ..... 211

BETTINA AMRHEIN, BIRGIT LÜTJE-KLOSE &amp; SUSANNE MILLER

3. Das Bielefelder Modell der integrierten Sonderpädagogik – Wege aus  
dem Dilemma des Aufbaus einer inklusionssensiblen Lehrerbildung ..... 224

INA DÖTTINGER

4. Inklusion durch individuelle Förderung ..... 241

**Teil II: Schwerpunkt: lernwirksam unterrichten und fördern**

ANDREAS HELMKE &amp; GERLINDE LENSKE

1. Lernwirksamkeit des Lehrerhandelns – Forschungsergebnisse und  
Diagnostik ..... 253

ALOIS BUHOLZER &amp; THOMAS MÜLLER

2. Alle gleich – alle unterschiedlich: Heterogenität in der Schule und die  
Rolle von Schulleitungen ..... 269

PETER FAUSER, JENS RISSMANN &amp; AXEL WEYRAUCH

3. Das Entwicklungsprogramm für Unterricht und Lernqualität –  
E. U.LE. .... 280

DIETLINDE GRANZER &amp; REGINE BERGER

4. Feedback – Schülerfeedback – Feedbackkultur ..... 295

THORSTEN BOHL

5. Fördern im Unterricht: Unterrichtskonzepte setzen den Rahmen, aber  
die Qualität steckt im Detail! ..... 305

MARTIN WELLENREUTHER

6. Direkte Instruktion: »Paukunterricht« alter Schule oder forschungs-  
basierte Lehrstrategie? ..... 317

ANNETTE SCHEUNPFLUG

7. Selbstwertgefühl, Interesse und Motivation: Die Förderung von  
Kompetenzen jenseits der Fachlichkeit ..... 331

**Teil III: Praxishilfen**

Praxishilfen ..... 339

**Teil IV: Zentrale Befunde aus Bildungsberichten**

Bildungsberichte der deutschsprachigen Länder ..... 385

Autorenverzeichnis Jahrbuch Schulleitung 2015 ..... 411

Stichwortverzeichnis ..... 415